

Hoitotyön johtamisella lisää tuottavuutta sosiaali- ja terveystalouteen



Keitä hoitotyön johtajat ovat?

Hallintoylihoitaja, johtava ylihoitaja, ylihoitaja, hoitotyön johtaja, osastonjohtaja, osastonhoitaja, apulaisosastonhoitaja...

Hoitotyön johtajat johtavat lähes **300 000** hoitotyöntekijää.

Hoitotyön johtaja osallistuu vastuualueensa strategian laadintaan tavoitteena **vaikuttava, laadukas ja tuloksellinen** hoitotyön toteuttaminen.

Samalla kun hoitotyön henkilöstömäärät ovat kasvaneet, hoitotyön johtajien määrä on **vähentynyt** 2010-luvulla **-3,5 %**

Miten varmistamme laadukkaan hoitotyön johtamisen myös tulevaisuudessa?

Tutkimustulokset puhuvat puolestaan laadukkaan hoitotyön johtamisen merkityksestä

Hoitotyön johtamiseen vauhtia vetovoimaisista magneettisairaaloista!

Mikä magneettisairaala?

- Magneettisairaaloissa hoitohenkilöstö on aktiivisesti mukana vaikuttamassa hoitotyöhön ja sen toimintaedellytyksiin
- Magneettisairaalamallissa on tunnistettu hoitotyön johtamisen merkitys

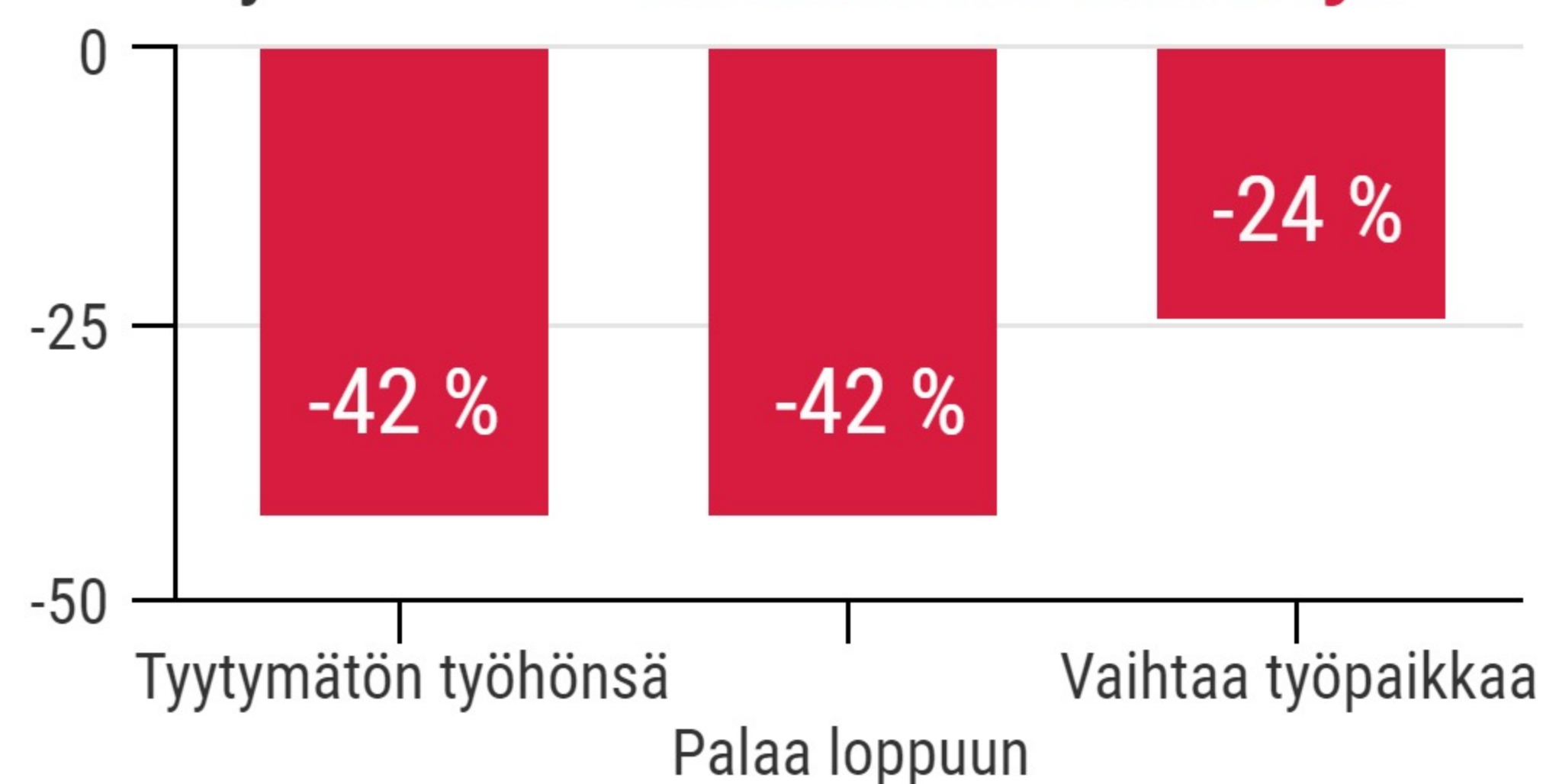
Tutkimustulokset osoittavat, että magneettisairaaloissa:

- Potilaskuolleisuus on vähentynyt
- Potilasturvallisuus ja hoidon laatu ovat parantuneet
- Sairaanhoidajien pysyvyys työpaikassaan on lisääntynyt ja heillä esiintyy vähemmän loppuunpalamista
- Työturvallisuus on lisääntynyt

Suomeenkin halutaan magneettisairaaloita:

➔ Magneettisairaalastatuksen hakeminen on asetettu tavoitteeksi HYKS:n joissakin tulosyksiköissä

Hyvä työympäristö parantaa **työhyvinvointia** ja tuottaa **kustannussäästöjä!**



Lähde: Aiken et al. 2008

Henkilöstöä osallistava johtaminen vähentää **-26 %** potilaskuolleisuuden riskiä

Lähde: Cummings 2010

Parantaaksemme hoidon laatua ja tehokkuutta meidän tulee varmistaa, että:

1. Sairaaloissa on professiovapaa ylin johto. Johto valitaan osaamisen, ei tutkinnon mukaan
2. Hoitotyön johtajat ovat mukana sairaaloiden johtoryhmissä
3. Hoitotyön johtaminen läpileikkaa kaikki organisaatiotasot