

Terveyspoliittinen seminaari 25.10.2019

ERIKOISSAIRAANHOIDON JA PERUSTERVEYDENHUOLLON YHTEISTYÖMUODOT TULEVAISUUDESSA

Raija Kontio, sairaanhoitoalueen johtaja, TtT, dosentti

HUS Hyvinkään sairaanhoitoalue, Helsingin yliopisto ja Turun yliopisto

ESITYKSEN SISÄLTÖ

1. Esimerkkeinä HUS Hyvinkään sairaanhoitoalueen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän(Keusote) **integraatiohankkeet ja yhdessä tekeminen** / Keski-Uudenmaan sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämissuunnitelma 2018-2022, sisältö:
 - Lasten, nuorten ja perheiden palvelut
 - Ikäihmisten palvelut
 - Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelut
 - Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto
 - Terveyspalvelut ja sairaanhoito
2. Toiminnan ja talouden strategisen ja operatiivisen tason ohjaus HUS ja Keusote
 - HUSin ja Keusoten strategia ja palvelulupaukset
 - HUSin ja Keusoten **ohjaus- ja yhteistyömalli / oleellista että johdetaan ja seurataan systemaattisesti**
3. Yhteenveto

HUS SAIRAALOIDEN PROFIILIT

Sairaala	Profiili	Päivystysjärjestelyt
Raasepori	Lähisairaala	Yhteispäivystys, leikkaukset ma-pe 8-18, valvonta
Porvoo	Lähisairaala	Yhteispäivystys, leikkaukset ma-la 8-20, valvonta
Lohja	Akuutti sairaala	Yhteispäivystys, synnytykset, leikkaukset ma-su 8-20, valvonta
Hyvinkää	24/7 Akuutti sairaala	Yhteispäivystys, synnytykset, leikkaukset 24/7, tehovalvonta
HYKS	Yliopistosairaala	Erikoisalojen ja suppeiden erikoisalojen päivystykset, yhteispäivystys (Jorvi ja Peijas)

ERIKOISALOJA SAIRAALANMÄELLÄ YHT. 40

OPERATIIVINEN

Yleiskirurgia, ortopedia, käsikirurgia, gastrokirurgia, urologia, plastiikkakirurgia, anestesiologia ja tehohoito, korva-, nenä- ja kurkkutaudit, kivunhoito

MEDISIININEN

Yleissisätaudit, kardiologia, gastroenterologia, hematologia, infektiosairaudet, reumatologia, endokrinologia, nefrologia, keuhkosairaudet, neurologia, syöpätaudit, fysiatria ja kuntoutus, palliatiivinen lääketiede

NAISTEN- JA LASTENTAUDIT

Gynekologia, perinatologia

Yleislasteritautit, neonatologia, lasten allergologia, lasten hematologia, lastenneurologia, lastenpsykiatria, lastenkirurgia

AKUUTTI

Akuuttilääketiede ja ensihoito

PSYKIATRIA

Aikuispsykiatria, nuorisopsykiatria, lastenpsykiatria, geropsykiatria

YLEISLÄÄKETIEDE – PERUSTERVEYDENHUOLTO / GERIATRIA/ SOSIAALIPALVELUT

HUS LIIKELAITOKSET

Kuvantaminen, laboratoriolääketiede, patologia, kliininen fysiologia, kliininen neurofysiologia



HYVINKÄÄN SAIRAALANMÄKI 2018-22

VÄESTÖPOHJA 200 000, HENKILÖSTÖMÄÄRÄ 2000



ALUEEN JÄRJESTÄMISSUUNNITELMASSA

Tavoitteena on **asiakaslähtöinen** sosiaali- ja terveyspalvelujen **alueellinen kokonaisuus**, jossa toimintojen ja organisaatioiden **yhdyspinta ei näy** asiakkaalle ja peruspalvelut saadaan **yhden luukun periaatteella**. **Alueellisesti yhtenäisellä mallilla** ja toimijoiden **hyvällä yhteistyöllä** saadaan aikaan toiminnallisia ja taloudellisia hyötyjä sekä palvelujen saatavuuden ja laadun parantamista.

Keski-Uudenmaan sote-mallissa kuntayhtymä ohjaa ja koordinoi kunnissa tapahtuvaa palvelutuotantoa. Tavoitteena: 1) palveluiden yhteensovittaminen tarpeiden mukaisiksi kokonaisuuksiksi, 2) sähköisten palveluiden hyödyntäminen, 3) valinnanvapauden lisääntyminen ja 4) kustannusten kasvun hillitseminen.

PTH-ESH-integraatiohankkeet:

Erityinen painopiste akuuttihoidon kehittäminen

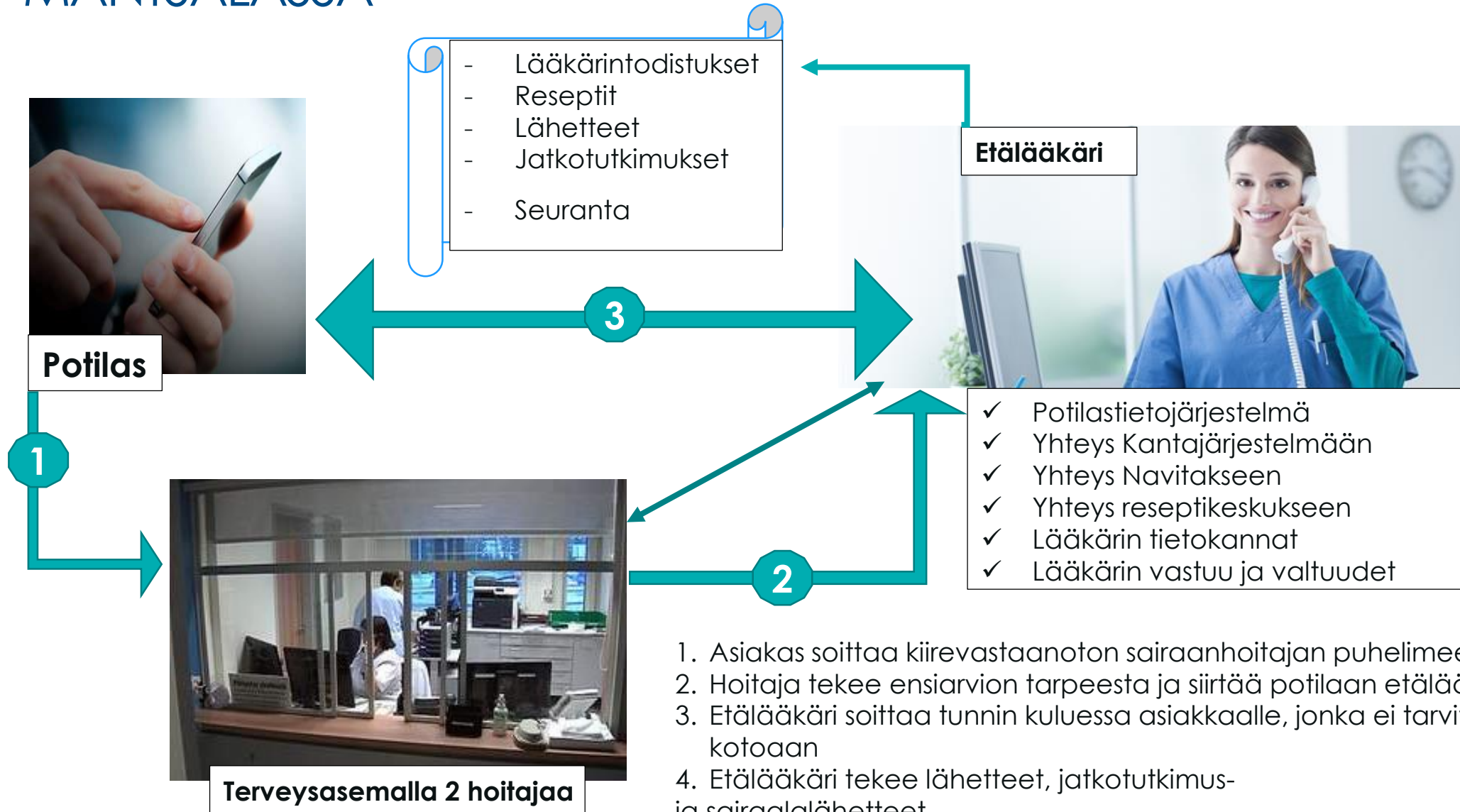
Päivystys, kiirevastaanotot, etäpalvelut

Vuodeosastot, kotisairaala, kotihoito

Kuntoutuspalvelut



ETÄLÄÄKÄRIN PÄIVYSTYSVASTAANOTTOKEILU V. 2019 MÄNTSÄLÄSSÄ

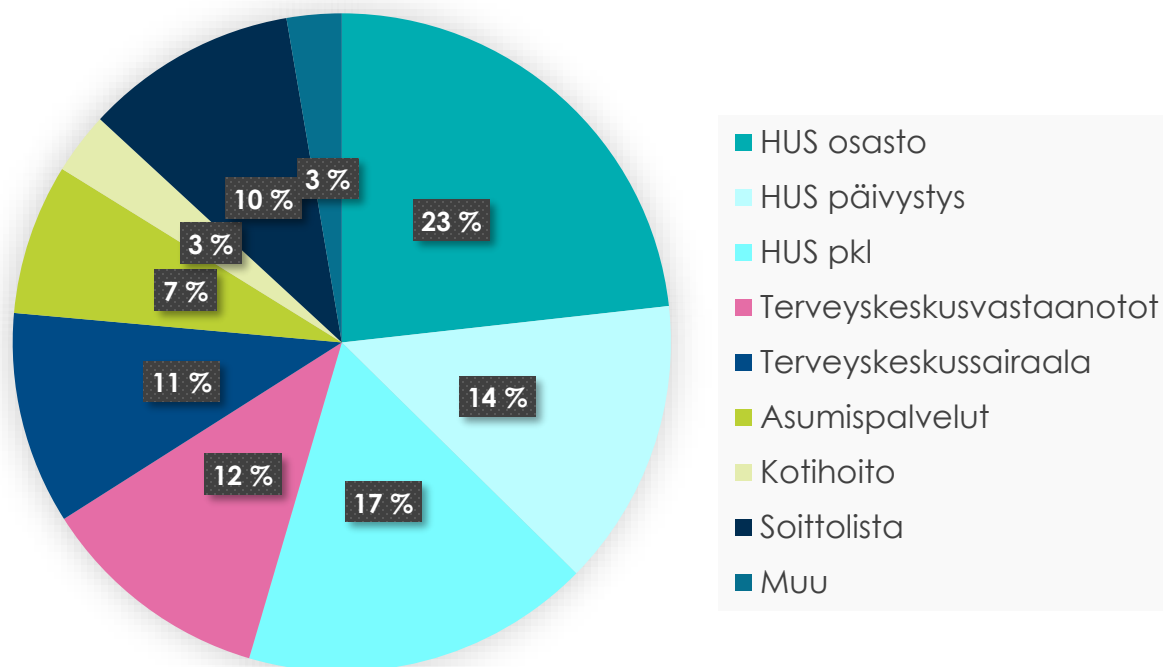


1. Asiakas soittaa kiirevastaanoton sairaanhoitajan puhelimeen
2. Hoitaja tekee ensiarvion tarpeesta ja siirtää potilaan etälääkärin listalle.
3. Etälääkäri soittaa tunnin kuluessa asiakkaalle, jonka ei tarvitse poistua kotoaan
4. Etälääkäri tekee lähetteet, jatkotutkimus- ja sairaalalähetteet
5. Etälääkäri postittaa kotiin tarvittavat todistukset

ALUEELLINEN KOTISAIRAALA (KEUSOTE, 6 KUNTAA)

Palvelulupaus: Kotisairaala tarjoaa ympärivuorokautista sairaalatasoista hoitoa potilaan kotona tai asumispalvelussa

Mistä potilaat tulevat kotisairaalaan



- Hyvinkään sairaala ja kuntayhtymän omat yksilöt keskeisiä yhteistyötahoja
- Sujuva yhteistyö potilaan parhaaksi
- Palliatiivinen, saattohoito
- Kotona tapahtuva akuutti hoidon tarpeen arvio ja akuuttihoito, yhteistyö ensihoidon kanssa
- Geriatri/hospitalistit
- Hoidon ohjaaminen kotisairaalaan ja kotihoitoon osastojakson sijaan!

KUNTOUTUSPALVELUT-KOKONAISUUS

Keski-**SOTE**
Uudenmaan

HUS

IKÄ

**Apuväline-
palvelut**

**Avo-
palvelut**

**Kiljavan
vaikutukset**

**Digitalisaatio
ja sähköiset
palvelut**

Tilat

TYÖIKÄISET

**Apuväline-
keskus**

Alueellinen
suora-
vastaan-
otto-
toiminta

Koti-
kuntoutus

-
-
-Ak neur
kunt
-kard-
ger.kunt.

Kansalliset
hankkeet

KeuSote-
HUS
yhteisten
tilojen
hyödyntämi
nen

VAMMAIS-
JA SOSIAALI-
PALVELUT

Apuväline-
yksikkö

**Lähipisteet
KeuSoten
kunnissa**

LAPSET JA
NUORET

MIELENTERVEYSTYÖ



Akuutti- ja päivystystoiminta avohoidossa

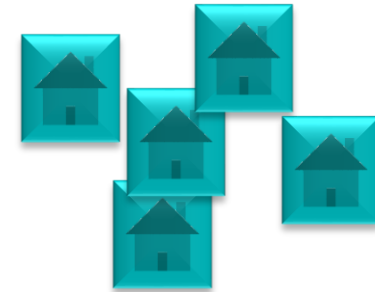
Akuutti- ja päivystystoiminta sairaalassa



"Kotisairaala"



Intensiivihoidot kotiin

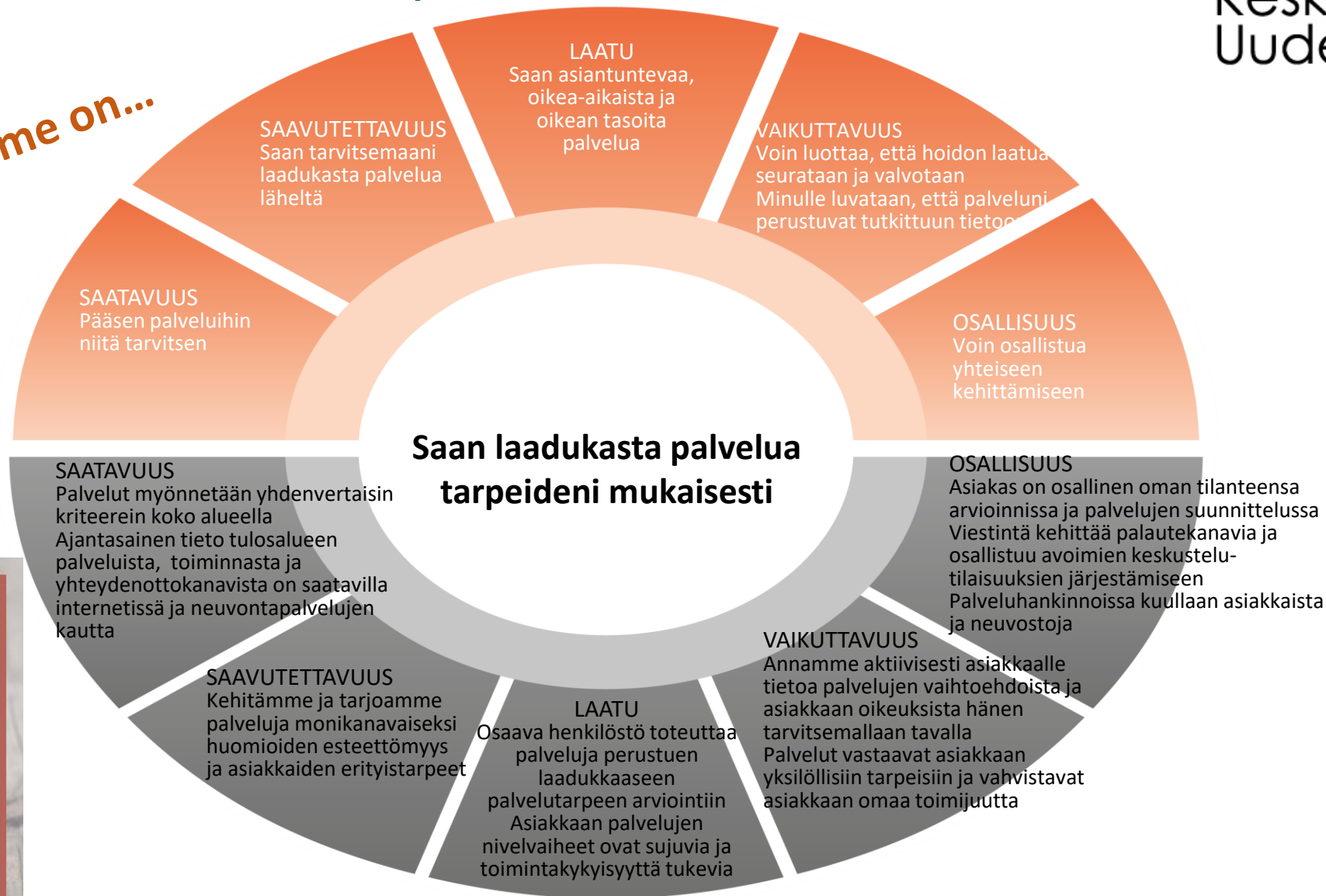


Työparityöskentely

Asukas- / asiakasnäkökulma

Keski-**SOTE**
Uudenmaan

Palvelulupauksemme on...

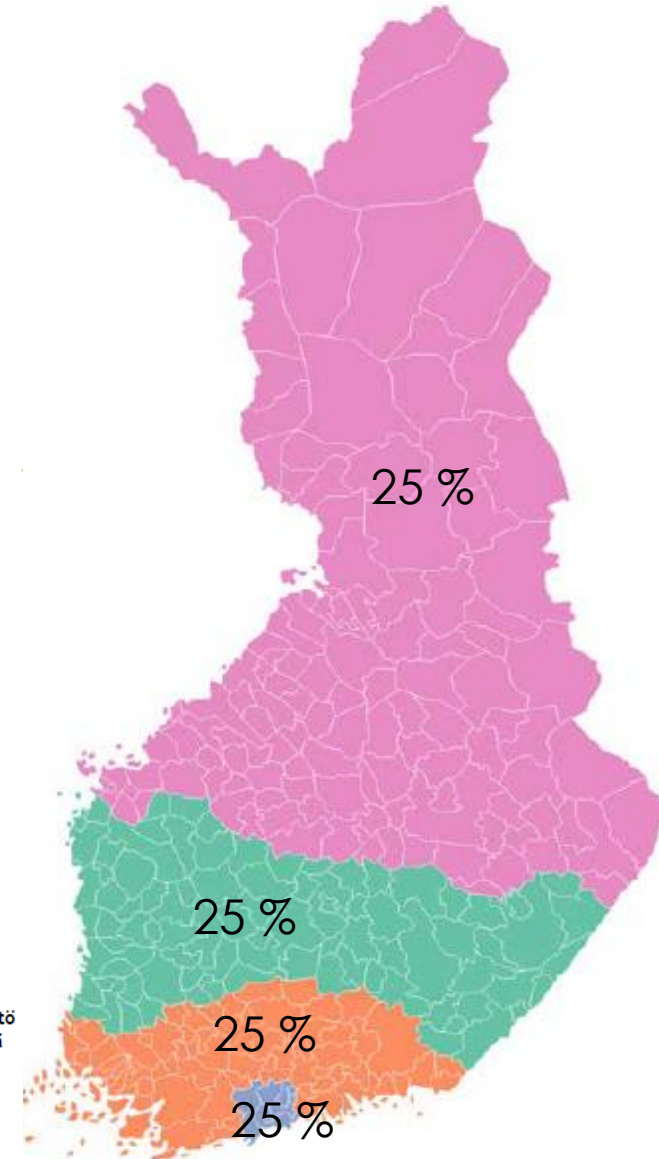
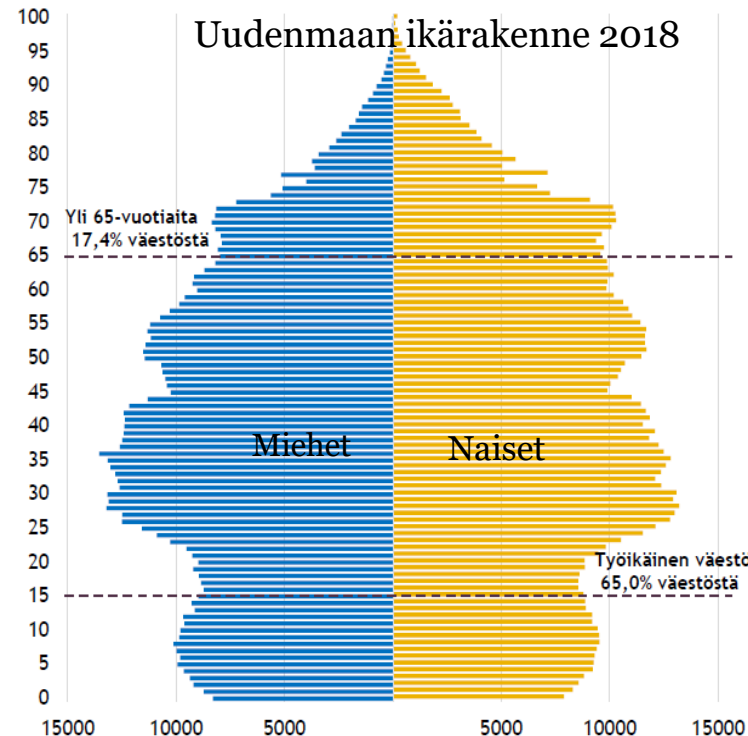
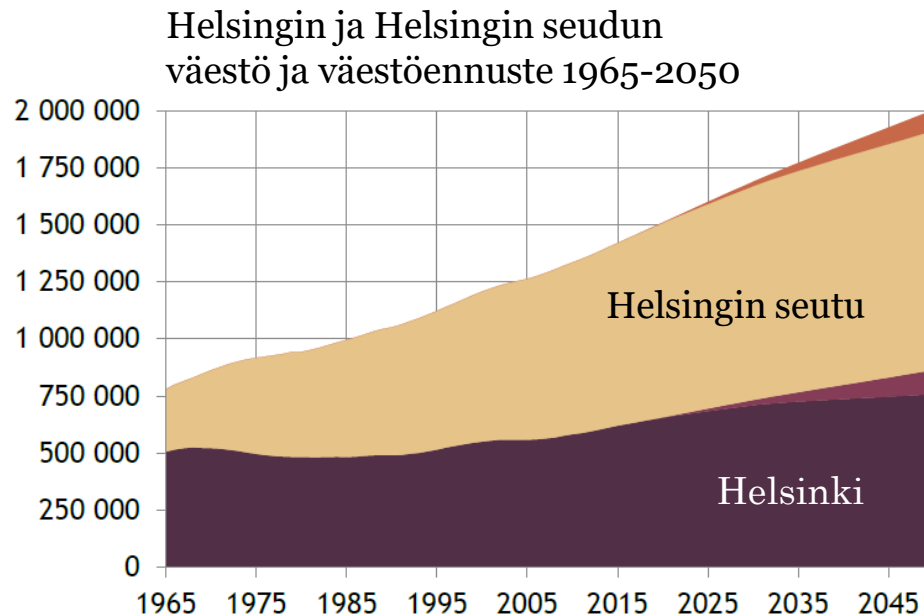


Kuntayhtymän näkökulma

HUS STRATEGIA 2020-24

YMPÄRISTÖN MUUTOSVOIMIEN KUVAUS:

1. Ilmaston muutos ja rajalliset luonnonvarat
2. **Väestönmuutokset**
3. Tietojenkäsittely- ja viestintäteknologian kehitys
4. **Asiakkaiden** palveluodotusten muuttuminen
5. **Työntekijöiden** suhde työhön ja työnantajaan



HUS STRATEGIA 2020-24

LUPAUS:

”Joka päivä, jokaiselle potilaalle, yhä parempaa hoitoa”

ARVOT:

*yhdenvertaisuus
edelläkävijyys
kohtaaminen*

STRATEGISET PÄÄMÄÄRÄT:

- Tuotamme mitatusti parasta hoitoa ja palvelua
- Olemme paras yhteisö oppia, tutkia ja tehdä tarkoituksellista työtä
- Tuotamme tehokkaasti terveyttä
- Kannamme vastuumme yhteiseksi hyväksi
- Toteutamme terveydenhuollon digitaalisen muutoksen



HUS HYVINKÄÄN SAIRAALA 2024

Joka päivä, jokaiselle potilaalle, yhä parempaa hoitoa

HUS*

2020

2022

2024

Akuutti

Moderni akuuttihoito oikeassa ajassa ja paikassa

Medisiininen

Hyvä ja osaava hoito lähellä Sinua

Operatiivinen

Innovatiivinen ja laadukas hoito kilpailukykyisesti

Naisten- ja lastentaudit

Dynaaminen potilas- ja perhekeskeisen hoidon edelläkävijä

Psykiatria

Tasa-arvoinen hoito yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa

SOTE (tai kuntayhteistyö)

Kokonaisvaltainen ja saumaton hoito kodista-kotiin

Hallinto

Joustava uusien palvelukonseptien mahdollistaja nopeasti muuttuvassa ympäristössä

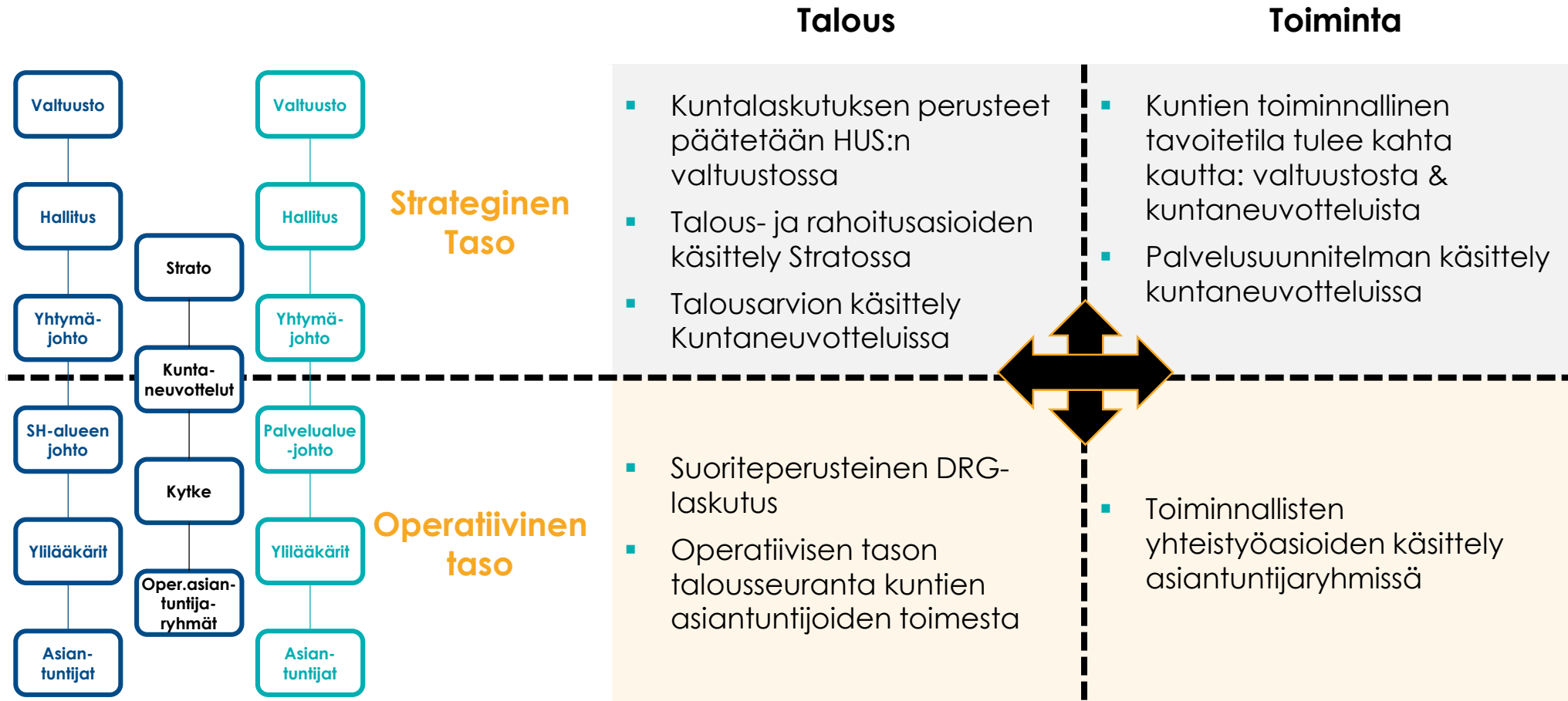
HUS
Hyvinkään sairaala
on laadukas ja
vetovoimainen
alueellinen akuutti
sairaala

Edelläkävijäisyys

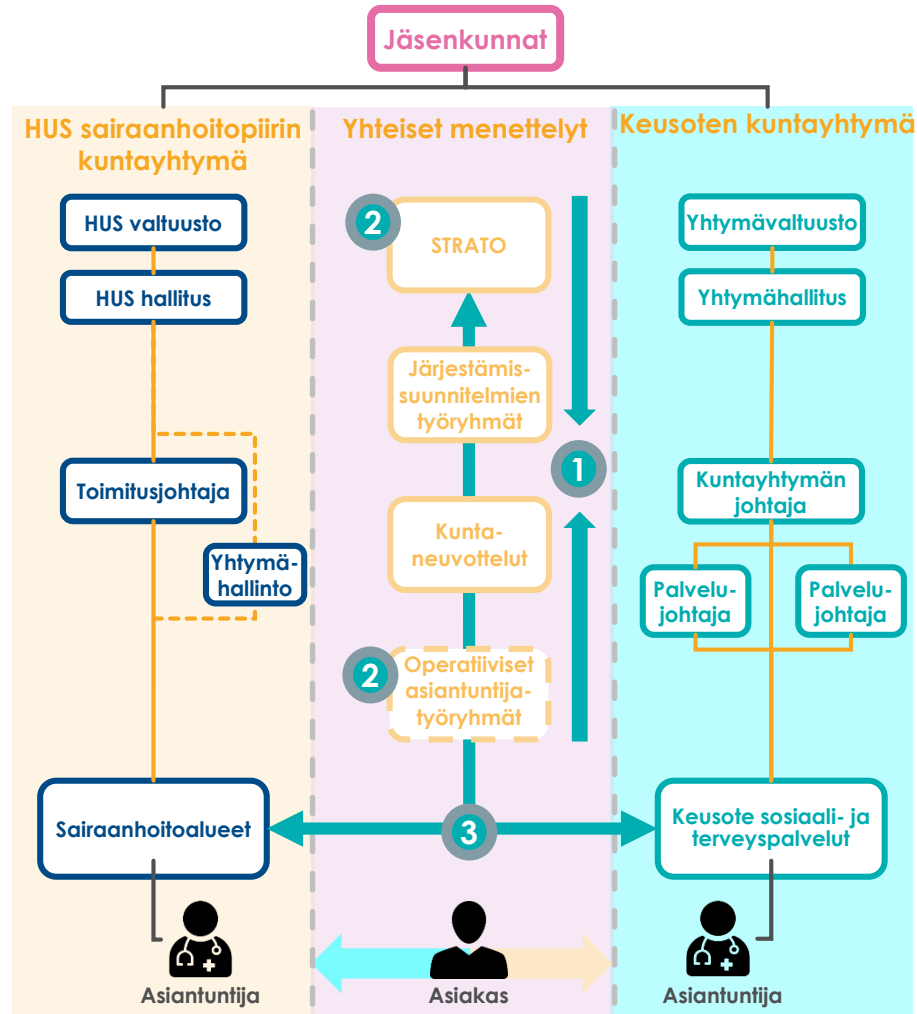
Yhdenvertaisuus

Kohtaaminen

KUNTIEN/PTH-ESH OHJAUS- JA YHTEISTYÖMALLI TOIMINTA JA TALOUS YHDESSÄ!



SUUNTAVIIVAT YHTEISTEN MENETTELYJEN UUDISTAMISELLE



Suuntaviivat ohjaus- ja yhteistyömallin päivittämiseen

- 1 Systemaattisempi ja "kompaktimpi" ohjausmalli
- 2 Talouden ja toiminnan käsitteleminen yhdessä
- 3 Raportointi ja tietopohja tukemaan paremmin ohjausta

Periaatteellisia huomioita

- 1 Ohjausmallin pitää tukea Keusoten ja HUS:n yhteisten tavoitteiden (integraatio) selventämistä ja eri tahojen näkemysten yhteensovittamista siitä kuinka tavoitteet saavutetaan
- 2 Työssä voidaan ottaa kantaa koko ohjauskokonaisuuteen. Koko HUS-tasoa koskevien menettelyjen uudistamisen malli myös suunniteltavissa, esim. Keusote pilottina

UUDENMAAN KUNTIEN KANNANOTTO SOTE-UUDISTUKSEEN

Uudistamista tulee jatkaa kuntapohjaisesti, vapaaehtoisuuteen pohjautuen. Kuntien johdon neuvotteluissa esille on tullut malli, jossa **Uusimaa jaettaisiin viiteen alueeseen**, jotka **vastaavat perustason sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisestä**:

- Toimintansa jo aloittanut Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä Keusote (n. 200 000 asukasta: Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen ja Tuusula)
- Länsi-Uusimaa (n. 460 000 asukasta: Espoo, Kauniainen, Hanko, Raasepori, Inkoo, Siuntio, Lohja, Karkkila, Kirkkonummi, Vihti)
- Itä-Uusimaa (n. 100 000 asukasta: Porvoo, Loviisa, Askola, Lapinjärvi, Myrskylä, Pukkila, Sipoo)
- Vantaa ja Kerava (n. 260 000 asukasta) sekä
- Helsinki (n. 650 000 asukasta).

UUDENMAAN KUNTIEN KANNANOTTO SOTE-UUDISTUKSEEN

Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä (**HUS**) toimii jo koko Uudenmaan alueella vastaten **erikoissairaanhoidon palveluiden järjestämisestä** ja on tärkeässä roolissa uudistettaessa palveluja ja palveluketjuja.

Järjestämisvastuun kokoaminen kuntiin ja kuntayhtymiin luo mahdollisuuden saavuttaa sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistamisen valtakunnalliset tavoitteet. Näitä ovat palvelujen saatavuuden, laadun ja yhdenvertaisuuden parantaminen sekä kustannusten kasvun hillintä. Se mahdollistaa edelleen palvelujen, tiedon ja tietojärjestelmien sekä rahoituksen nykyistä vahvemman integraation.

(allekirjoittajina HUS-kuntien kuntajohtajat ja HUS-toimitusjohtaja 2019)

YHTEENVETO



- **Sote-järjestämissuunnitelma**

- resurssit, laatu, osaaminen, johtaminen ja tasa-arvo
- asiakaslähtöinen palvelujärjestelmä, osallisuus - irti organisaatiolähtöisestä ajattelumallista
- sisältää myös eurot, tuottavuusohjelman

- **Ohjaus- ja yhteistyömalli**

- strateginen ja operatiivinen taso

- **PTH-ESH-integraatiohankkeet**

- mittarit ja systemaattinen seuranta

- **Innovatiiviset, rohkeat kokeilut**

- henkilöstön, asiakkaiden/potilaiden aloitteet, osallisuus tärkeitä
- huomioi väestö-, sairastavuusennusteet

- **Johtamisen tärkeys!**



Kiitos

raija.kontio@hus.fi