

**Uusimaa • Nyland 2019**

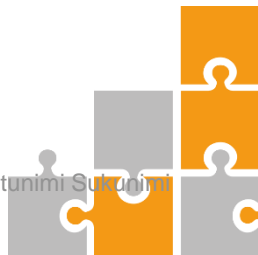
# Ajankohtaista Uudenmaan sote valmistelusta

**#Uusimaa2019**

Timo Aronkytö, muutosjohtaja, sosiaali- ja terveystalvelujen uudistus,  
Uudenmaan liitto  
Uudenmaan maakunta



# Uudenmaan maakunta #Uusimaa2019



# Uudenmaan maakunta - itsehallinnollinen alue

TA 2020 ~ 5 - 6 mrd €

Henkilöstö ~ 55 000 – 60 000  
työntekijää

Uudenmaan (pl. pks) pth ja sh	PKS-kaupunkien perusterveydenhuolto ja sosiaalihoito
1 063 M€	2 579 M€
Uudenmaan (pl. pks) esh	PKS-kaupunkien erikoissairaanhoido
558 M€	1 132 M€

Sotkanet, 14.12.2016 indikaattori 3220 pl. lasten päivähoiton käyttökustannukset (ind. 1303).  
Käyttökustannuksiin lasketaan mukaan toimintamenot yhteensä(2900), poistot ja arvonalentumiset (2940) sekä vyörytysmenot (2960).

Muu Uusimaa - julkinen	PKS – julkinen
14 115	40 518
Järjestöt	PKS – järjestöt
1 914	10 212
Yritykset	PKS – yritykset
4 826	14 776

Terveys- ja sosiaalipalvelut yhteensä pl. lasten päivähoito (20 993) ja työvoimanvuokraus (1 416)  
Lähde: Tilastoraportti 26/2015, 10.12.2015, Tilastokeskus

# Uudenmaan kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveystoiminnan ja palo- ja pelastustoiminnan toimintakulut 2016 organisaatioittain, 1000 € (ei sisällä ostoja kunnilta ja kuntayhtymiltä)

HUS, Helsinki, Espoo ja Vantaa 80% Uudenmaan palveluista  
→ Palvelutuotannon tuottavuuskasvu kiinni näistä

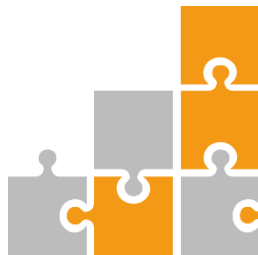
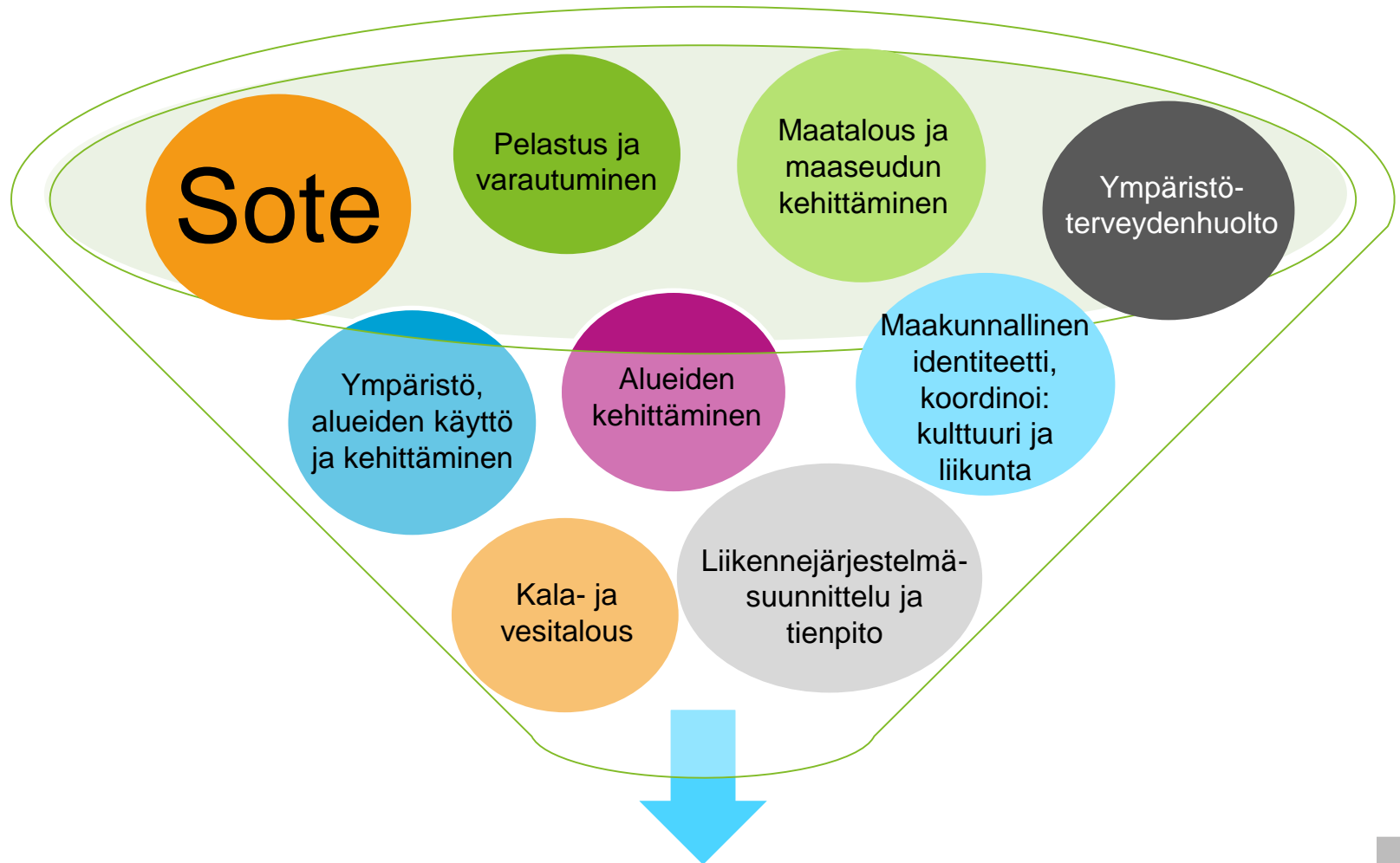
Hallinnollisen fuusion haasteena kuitenkin 25 perustason uniikkia organisaatiota



# Sote- ja maakuntauudistuksen eteneminen



# Uusi julkisen hallinnon toimija valtion ja kuntien välissä



**MAAKUNTIEN  
PALVELUKOKONAISUUDE  
T**

55 000 htv

Sosiaali- ja  
terveydenhuollon  
palvelut

+ Jakamaton osuus kuntien yleismenoista  
- useita satoja miljoonia euroja?

1902 htv +  
272 htv  
sivutoimiset

Pelastus- ja  
turvallisuuspalvelut

Kasvupalvelut

Uudenmaan  
erilliskorjaus  
TE + ELY 700  
htv

200 htv

Ympäristö-  
terveyden palvelut

Maahanmuuttaja-  
palvelut

ELY 23 htv  
+ 75,5 htv  
lomittajat  
+ 27 kunnat  
  
ELY  
13,5 htv

Maatalous- ja  
elintarviketuotannon  
palvelut



UML + ELY +KV  
42 htv  
  
UML + ELY  
24-25 + 10-15  
htv

Maaseudun  
kehittämispalvelu  
t



Alueiden  
kehittämispalvelu  
t

Alueiden käytön  
palvelut

ELY  
14-21 htv

Vesien ja  
merenhoidon  
palvelut

Liikennepalvelut

ELY +UML  
50 htv (sis  
Hämeent)  
  
Lisäksi 126 htv  
ELYjen yhteiset

Vesi- ja  
kalatalouden  
palvelut

Luonnonsuojelun  
palvelut

ELY + UML  
3,5- 6,5  
htv

# Uudenmaan elinvoimatoimiala

## Maakuntapolitiikka / Kehittämispalvelut

- Maakuntaohjelma
- Elinkeinot ja innovaatiot
- Alueiden käyttö
- Liikennejärjestelmä ja tienpito
- Ympäristö- ja luontopalvelut
- TKI
- Kansainvälinen yhteistyö

## Rahoituspalvelut

- Rakennerahastot (EAKR ja ESR)
- Maaseuturahoitus
- Kansallinen aluekehitysrahoitus
- Ympäristörahoitus
- EU-palvelu, Interreg-hallinnointi, Central Baltic -info

## Kasvupalvelut

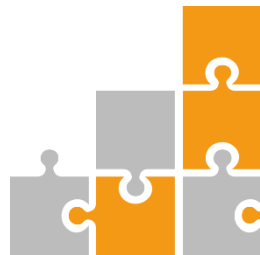
- Yrityspalvelut
- Työllisyyspalvelut
- Maahanmuutto

## Maatalouspalvelut

- Viljelijätuet
- Valvonta
- Lomitus

## Joitakin lukuja:

- Resurssit: noin 1000 htv ml. kasvupalvelut
- Kasvupalveluiden volyymi 150-200 M€ / vuosi
- EAKR-rahoitus noin 125 M€ / ohjelmakausi
- ESR-rahoitus noin 30 M€ / ohjelmakausi (Uusimaa)
- Maaseuturahoitus noin 70 M€ / ohjelmakausi
- Viljelijätuet noin 100 M€ / vuosi





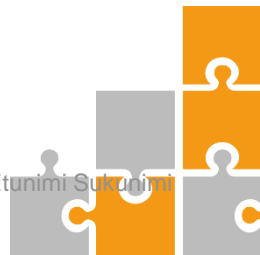
# Sote-uudistus - tavoitteet

1. Hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen
2. Perustason palveluiden ja ennaltaehkäisyn vahvistaminen
3. Tyytyväisemmät asiakkaat
4. Kustannusten kasvua pitäisi jarruttaa 3 mrd eurolla v. 2029 mennessä

# Sote-uudistus - keinot

1. Järjestäjä erotetaan tuottajasta, mikä mahdollistaa
2. Monituottajamalli\*n
3. Valinnanvapaus – kilpailu (oikein toteutettuna)
4. Teknologia ja digitalisaatio

Maakunta on platform, jolla kuntia leveämmät sote-hartiat toteutetaan.  
Maakunta on valtion talouden jatko



# Lakikolmikko

## Asiakkaan valinnanvapaus

1. Suora valinta
2. Maakunnan liikelaitoksen valinta (keskussairaala)
3. Asiakasseteli
4. Henkilökohtainen budjetti



## Palvelutuottaminen

- palvelutuottajien hyväksyminen
- palvelutuottajien velvollisuudet
- korvaukset palvelutuottajille

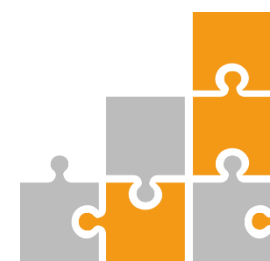
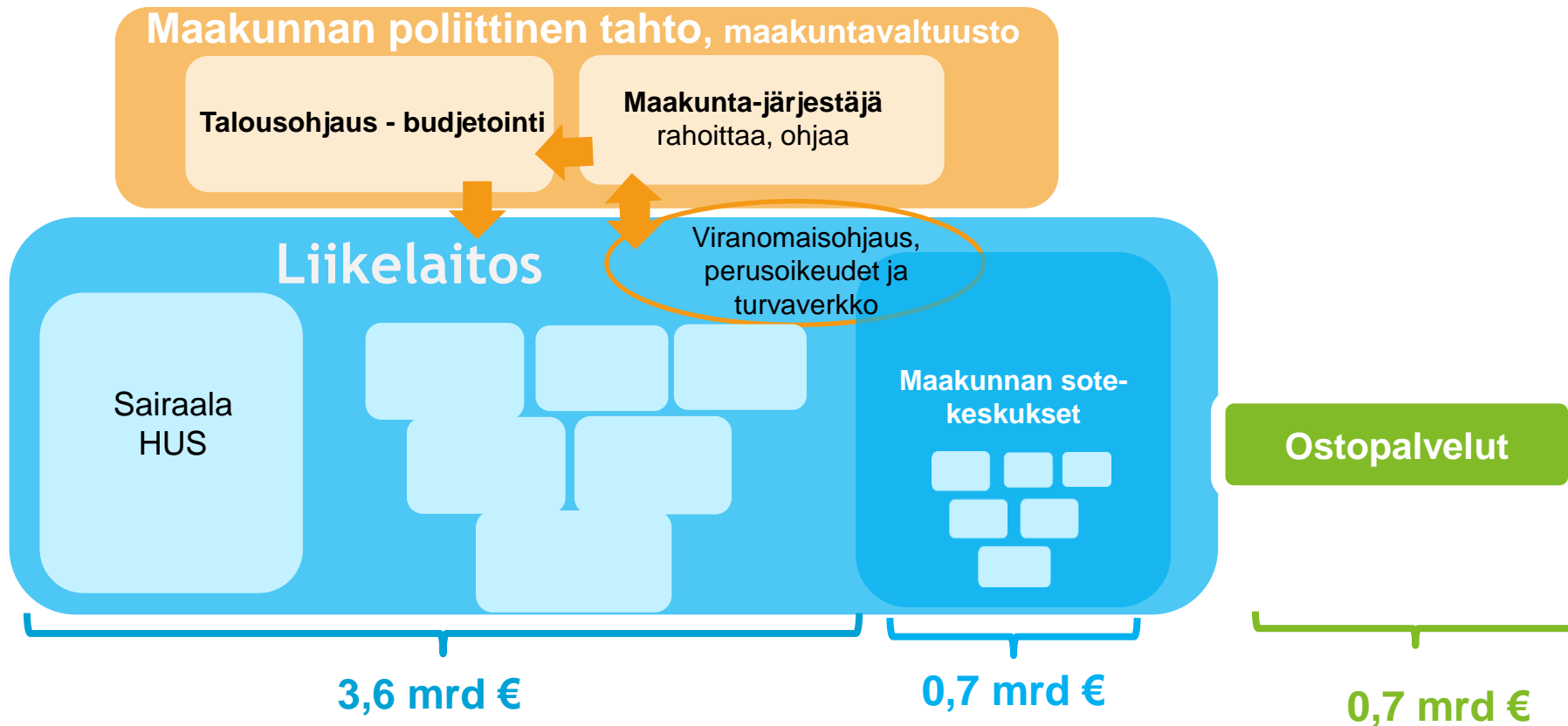


- Maakuntakonserni
- Järjestämisvastuu ja vastuu oikeuksien toteutumisesta
- Maakunnan liikelaitokset

- Järjestämisen ja tuottamisen erottaminen
- Palvelukokonaisuuksien määrittely
- Kunta- ja maakuntayhteistyö



# Maakunta sote-tehtävissä - ja valinnanvapaus



# Maakunta sote-tehtävissä - ja valinnanvapaus



Ostopalvelut

3,0 mrd €

0,7 - 0 mrd €

0,7 - 0,3 mrd €

**Asiakasseteli**

**Henk.koht. budjetti**

**Yksityiset sote-keskukset**

**Valinnanvapaus-  
markkina**

0,0 mrd €

0,7 mrd €

0,3 mrd €

0,0 - 0,7 mrd €

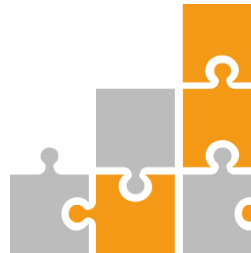
1,0 - 1,4 - ...mrd €

erikois-sairaanhoito

sosiaalihuolto:  
vanhuspalveluja  
- hoiva  
- kotihoito  
sosiaalipalveluja

sosiaalihuolto:  
vammaspalveluja

VALINNAN-VAPAUDEN PIIRIIN ENINT. €



Yksinkertaistettu

# Sote-kustannusten jakautuminen ja käyttäjät

Käyttäjät

80 %

40 %

10-20 %

Sote-keskusintegraatio

Perusterveydenhoito  
(sis. suun th/ 50 %)

Sosiaali-  
neuvonta

Erikois-  
sairaanhoito

Sosiaalihuollon  
palvelut

Vanhuspalvelut,  
vammaispalvelut,  
Perheiden palvelut  
(lastensuojelu)

80 %

20 %

450 €

50 €

1200 €

1500 €

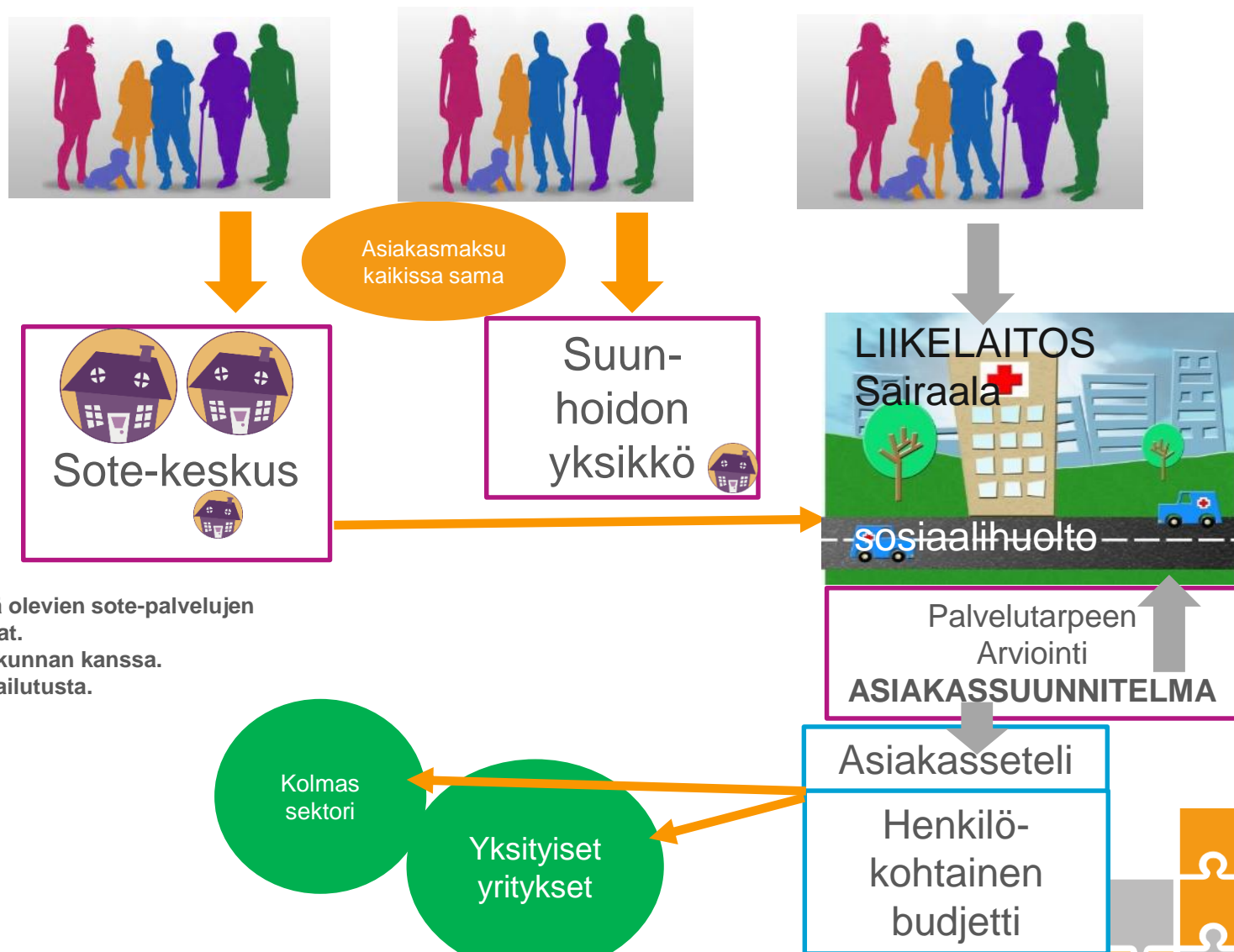
Yhteensä  
3200 €

Sote-keskuksen  
kustannus per asukas

Sote-kustannus per asukas

Lisäksi mm. työterveyshuolto 425€ per  
työntekijä, yksityinen terveydenhuolto  
(asiakkaan maksama) 120 € per asukas (ei  
sis kunt.)

# Valinnanvapaus sote-uudistuksessa



- Valinnanvapauden piirissä olevien sote-palvelujen palvelun tuottajat.
- Edellyttää sopimusta maakunnan kanssa.
- Täytettävä kriteerit, ei kilpailutusta.

# Valinnanvapaus Uudellamaalla - luonnos

Asiakasseteli 2020  
-kotihoito  
-hoiva, jne.

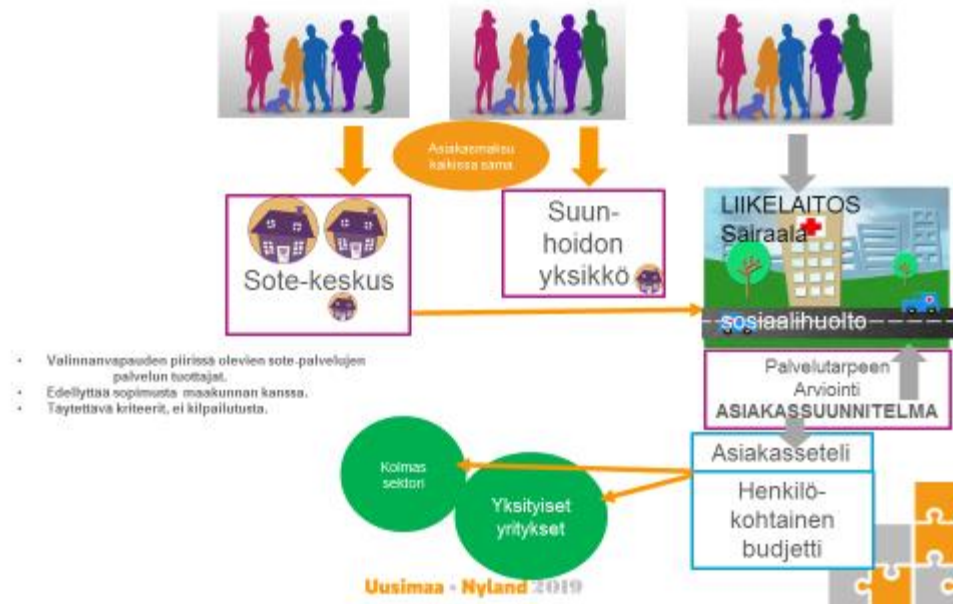
Sote-keskukset 2021

Suun terveydenhuolto 2022

Odotettavissa hyvin tiukka  
kilpailutilanne

Vaaditaan: kriteerit,  
palvelupolkujen mallinnus, jne

## Valinnanvapaus sote-uudistuksessa



# Valinnanvapauden vaikutukset Uudellamaalla (STM:n varovainen arvio markkinasiirtymistä)

Sosiaali- ja terveysministeriö 23.11.2017:  
*Valinnanvapaustlain vaikutusarviointiin  
liittyvien laskelmien lähtökohdat ja periaatteet*

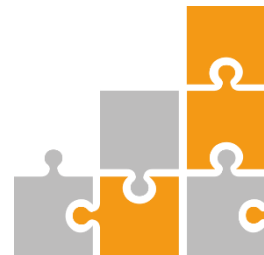
## Nykytilanne:

## Yksityinen tuotanto 2024

(vastuulle siirtyy):

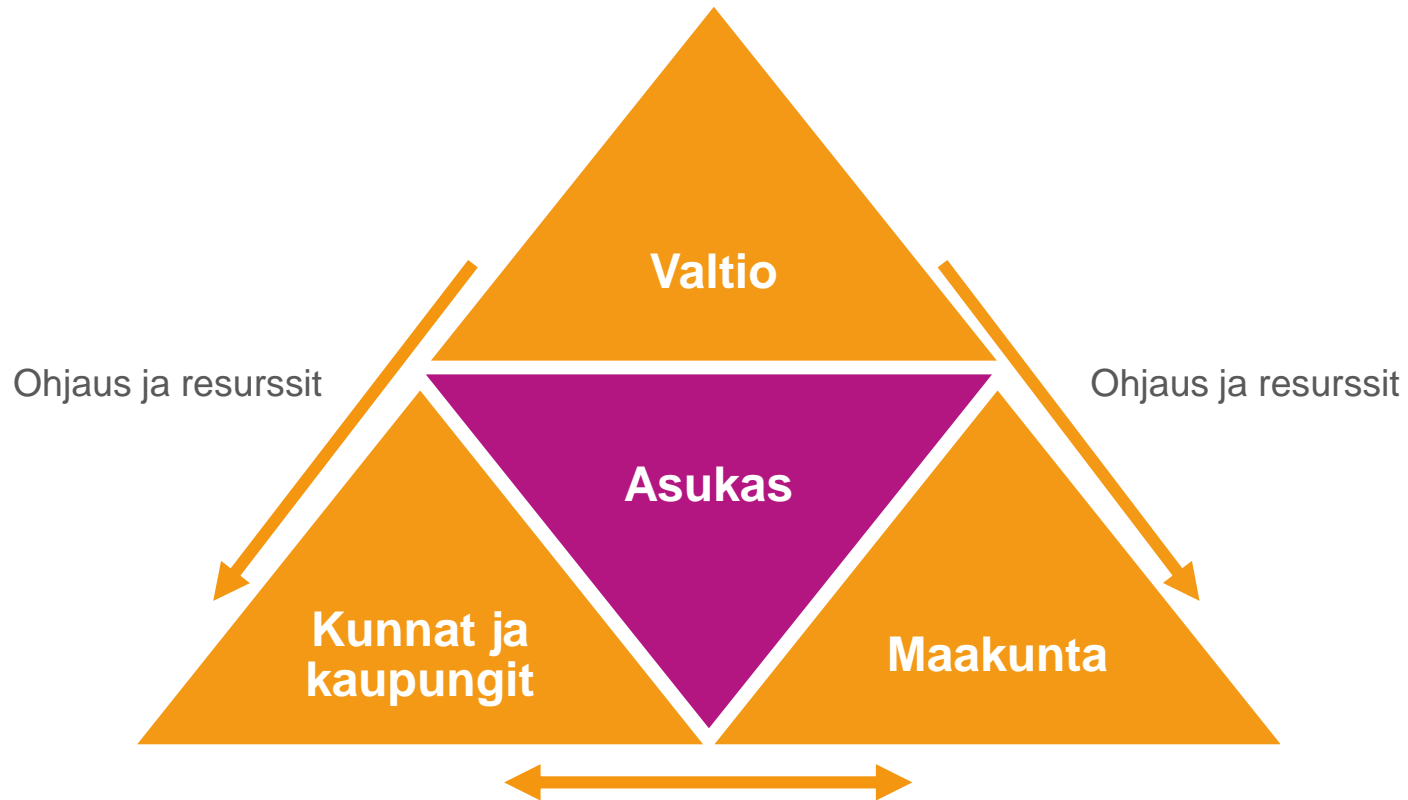
SUORANVALINNANPALVELU <b>Sote-keskus</b> 700 milj. euroa  7000 työntekijää	200 milj. euroa ~ 2000 työntekijää
ASIAKASSETELI <b>Kotihoito</b> (95% omaa tuotantoa) 240 milj euroa 3400 työntekijää  <b>Tehostettu palveluasuminen</b> (55% omaa tuotantoa) 550 milj.euroa 2700 työntekijää	50 (- 100) milj. euroa ~ 700 - 1200 työntekijää  100 milj. euroa ~ 600 – 800 työntekijää
HENKILÖKOHTAINEN BUDJETTI	~ 600 – 800 työntekijää

Valinnanvapaustlain lopullinen muoto ei selvillä →  
Laskelmat hyvin epävarmoja!





# Yhteistyö on tärkeää



## **Kuntapalvelut jatkossakin tärkeitä maakunnan asukkaille**

Esim. hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen, turvallisuus, oppilashuolto, työllisyys, kaavoitus, rakentaminen, joukkoliikenne, kotouttaminen jne.



# Strategia



2030 VISIO

# Euroopan paras alue elää ja toimia.

2,0  
milj. asukasta

2020-2030  
KÄRKITAVOITTEET

EU:n **hyvinvoivin**  
alue

**Kilpailukykyisin**  
alue eurooppalaisten  
verrokkien joukossa

**Edelläkävijä**  
hyvinvointi- ja terveys-  
teknologian saralla

**Haluttu  
työpaikka**



## Painopisteet

1.  
Ihmiset ja  
hyvinvointi  
keskiössä

2.  
Kestävästi kasvava  
ja yhtenäinen  
metropolimaakunta

3.  
Rohkeasti  
uudistuvat palvelut

4.  
Edistyksellinen  
johtaminen  
ja kestävän  
talouden ura

**LUONNOS**

Turvallinen siirtymä - rohkea uudistuminen

Hyvinvointia ja terveyttä, elinvoimaa ja turvallisuutta.  
**Yhdessä asukkaiden, kuntien ja kumppanien kanssa.**

2020 MISSIO

2018 LÄHTÖTILANNE

EU:n **7. hyvinvoivin** alue

**3. kilpailukykyisin** alue eurooppalaisten verrokkien  
joukossa

**1,7**  
milj. asukasta

# Ihmiset ja hyvinvointi keskiössä

Toimintaympäristön perusolettamukset:



Henkilökohtaisen hyvinvoinnin vaaliminen on yhä useamman elämän perusta



Sosiaalinen syrjäytyminen syvenee ja periytyy



Väestö vanhenee ja huoltosuhte heikkenee ja polarisoituu alueen sisällä

Strategiset tavoitteet	Indikaattorit ja tilanne	Tavoitetaso 2020-2030
<b>1. Uusimaa on EU:n hyvinvoivin alue vuoteen 2030 mennessä</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sosiaalisen kehityksen indikaattori (SPI) : Uudenmaan sijoitus koko EU:n alueella 7. (2016) ja verrokialueiden joukossa 2.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uudenmaan sijoitus koko EU:n alueella 1. (2030)</li> </ul>
<b>2. Väestön hyvinvointi ja terveystilanne paranee ja alueelliset erot kaventuvat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elämänlaatunsa hyväksi tuntevien osuus (THL): 56,1 %</li> <li>Sairastavuusindeksi alueittain (THL): 82,4 (esim. Hanko 100,5, Karkkila 104,4 ja Loviisa 102,5, Helsingin keskinen suurpiiri 104)</li> <li>Alle 65-vuotiaiden kuolleisuus syöpään / 100 000 as. (Eurostat): 61</li> <li>Alle 65-vuotiaiden kuolleisuus sydän- ja verisuonitauteihin / 100 000 as. (Eurostat): 50,3</li> <li>Kotona asuvat 75 vuotta täyttäneet (THL): 91,6% vastaavan ikäisestä väestöstä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kasvaa</li> <li>Sairastavuusindeksin keskiarvo laskee / laskee alle 100:aan sen ylittävillä alueilla</li> <li>Laskee</li> <li>Laskee</li> <li>Kasvaa</li> </ul>
<b>3. Lasten ja nuorten hyvinvointi kasvaa ja pahoinvointi vähenee</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elämäänsä erittäin tyytyväisten lasten %-osuus (kouluterveyskysely): 53 %</li> <li>Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien %-osuus (NEET-nuoret): 10 %</li> <li>Alle 40-vuotiaiden työkyvyttömyyseläkkeellä olevien määrä: 8132</li> <li>Kodin ulkopuolelle sijoitettujen osuus alle 18-vuotiaista: 1,4 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nousee</li> <li>Laskee</li> <li>Laskee</li> <li>Laskee</li> </ul>
<b>4. Asukkaiden ja asiakkaiden osallisuus lisääntyy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maakuntavaalien äänestysprosentti (1. vaalit 2018)</li> <li>Maakunnallisen yhteistyön arviointitutkimus: osallisuuden määrä ja laatu (1. toteutus 2019)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yli 60% (v. 2021 kunta- ja maakuntavaalit)</li> <li>Arviointitulokset paranevat (2020)</li> </ul>
<b>5. Alueen elinympäristön laatu on hyvä, joka edistää asukkaiden hyvinvointia, terveystilaa ja turvallisuutta sekä sujuvaa arkea</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asuinalueensa turvallisuuteen tyytyväisten osuus (Sotkanet): 89,6 %</li> <li>Kasvu ympäristön turvallisuus (kouluterveyskysely): xx</li> <li>Luodaan Uudenmaan elinympäristön tilaa käsittelevä strateginen indeksi (Elinvoimatoimiala)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nousee</li> </ul>

# Kestävästi kasvava ja yhtenäinen metropolimaakunta

Toimintaympäristön perusolettamukset:



Ilmastonmuutos ja resurssien niukkuus paitsi uhka, myös mahdollisuus?



Kaupungistuminen kiihtyy

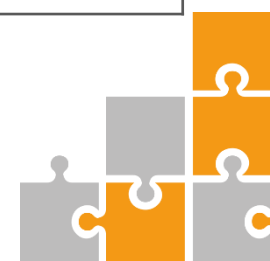


Globaalit voimasuhteet muuttuvat



Muuttoliike voimistuu ja työvoiman liikkuvuus ruuhkauttaa liikennettä

Strategiset tavoitteet	Indikaattorit ja tilanne	Tavoitetaso 2020-2030
<b>6. Uusimaa on kilpailukykyisin alue pohjois-eurooppalaisten verrokkialueiden joukossa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alueiden kilpailukyvyn indikaattori (RCI): verrokkialueiden joukossa 3. (2016)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uudenmaan sijoitus verrokkialueiden joukossa 1. (2030)</li> </ul>
<b>7. Yhteistyö maakunnassa eri toimijoiden välillä on aktiivista ja tuloksekasta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maakunnallisen yhteistyön arviointitutkimus: Kumppanuuksien ja sidosryhmäyhteistyön toimivuus ja tuloksellisuus (1. toteutus 2019)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maakunnallinen yhteistyön toimivuus ja tuloksellisuus paranee (2020)</li> </ul>
<b>8. Työllisyysaste nousee ja työvoiman kohtaanto-ongelma helpottuu turvaamalla osaavan työvoiman riittävyys alueella</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alueen kokonaistyöllisyysaste 72,9 (2017)</li> <li>Maahanmuuttajien työllisyysaste: alle 60 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokonaistyöllisyysaste 79% (2022)</li> <li>Maahanmuuttajien työllisyysaste yli 70% (2022)</li> </ul>
<b>9. Uudenmaan vetovoima perustuu vahvaan kansainvälisyyteen ja vetovoimaisiin keskuksiin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Brändin ja maineen arviointitutkimus (1. toteutus 2019)</li> <li>Matkailijoiden yöpymiset Uudellamaalla ja vertailualueilla (Eurostat Nuts2-alueittain): xxx</li> <li>Suorat ulkomaiset investoinnit (FDIs): xxx</li> <li>Uudenmaan keskuksien vetovoimamittari: xxx</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nousee</li> <li>Lisääntyvät</li> <li>Kasvavat</li> <li>Nousee</li> </ul>
<b>10. Uudenmaan saavutettavuus digitaalisesti sekä kestävin ja älykkäin kulkumuodoin on korkealla tasolla</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Joukkoliikenteellä saavutettavilla alueilla (SAVU I-IV vyöhykkeet) asuvien uusmaalaisten määrää (SAVU-saavutettavuustarkastelun mittarit): 81 % (2017)</li> <li>Lento-, laiva- ja junaliikenteen henkilömäärä ja tavarakuljetusten volyymi 2017: xxxx</li> <li>Nopean laajakaistan kehittyminen: kiinteä laajakaista 65 %, valokuitu 44 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nousee</li> <li>Kasvaa</li> <li>Nousee</li> </ul>
<b>11. Kestävä ja hiilineutraali maakunta vuoteen 2035 mennessä</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asumisen ja liikenteen kasvihuonekaasupäästöt (HSY:n Hilma-laskenta koko maakunnan osalta): xx</li> <li>Uusiutuvan energian osuus sähkötuotannosta ja energiankulutuksesta (Energiateollisuus): xx</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laskee</li> <li>Kasvaa</li> </ul>



# Rohkeasti uudistuvat palvelut

Toimintaympäristön perusolettamukset:



Hierarkkiset rakenteet muuttuvat verkostomaisiksi ekosysteemeiksi

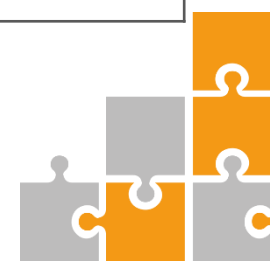


Älykäs teknologia mahdollistaa maantieteestä riippumattomat palveluprosessit

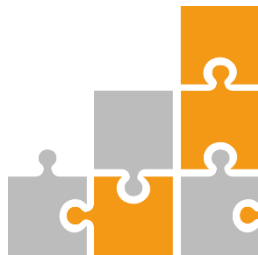


Asiakkaan vaatimukset palvelujen suhteen kasvavat

Strategiset tavoitteet	Indikaattorit ja tilanne	Tavoitetaso 2020-2030
<b>12. Paljon palveluja tarvitsevien asiakkaiden määrä vähenee panostamalla ennaltaehkäisevyyteen sekä kuntouttamiseen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Palvelujen käyttömäärä/käyntimäärät asiakasryhmittäin</li> </ul>	
<b>13. Edelläkävijäyys hyvinvointi- ja terveysteknologian saralla: palvelutuotannon uudistamisen painopisteeksi digitaaliset palvelut, robotiikka, etäpalvelut sekä liikkuvat palvelut, jotka myös vähentävät fyysiseen paikkaan sidottujen palvelujen tarvetta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eri palvelumuotojen määrä ja kehitys (käyntiasiointi, digitaaliset palvelut, liikkuvat palvelut jne..)</li> <li>Robotiikan sekä liikkuvien ja etäpalvelujen määrän ja laadun kehittyminen.</li> <li>Fyysisen palveluverkon kohdentuminen (pääkaupunkiseutu, pääradan asemanseutu, joukkoliikenteen solmukohtat ja seutukeskukset)</li> </ul>	
<b>14. Palvelujen asiakaskokemus ja saatavuus, henkilöstökokemus sekä tuottavuus ja vaikuttavuus kehittyvät kokonaisuutena suotuisasti</b>	<p>Tuottajakohtaisesti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>palvelujen asiakaskokemus ja saatavuus</li> <li>henkilöstökokemus</li> <li>tuottavuus</li> <li>vaikuttavuus</li> </ul>	
<b>15. Tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja opetustoiminta (TKIO) tukee palvelujärjestelmää ja alueellista ekosysteemiä strategian suuntaisesti</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TKI-toiminnan rahoitus maakunnan BKT:sta 3,6 %</li> <li>Palveluntuottajat ovat osallistuneet palvelujärjestelmän kehittämistoimintaan taloudellisesti ja toiminnallisesti</li> <li>Maakunnallisen yhteistyön arviointitutkimus: TKIO-toiminnan kohdentumisen, yhteistyömallien ja vaikuttavuuden arviointi (1. toteutus 2019)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4,5 % maakunnan BKT:sta</li> <li>Toteutunut</li> <li>TKIO-toiminnan arviointitutkimuksen tulokset paranevat (2020)</li> </ul>

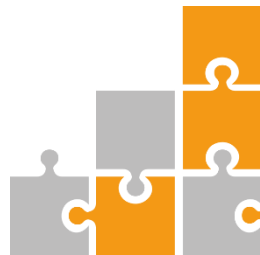


# Maakuntauudistus synnyttää uusia mahdollisuuksia?



# ”Kasvupalvelut”

- Uudiskielinen ilmaisu työvoima-, maahanmuutto- ja yrityspalveluille ...
- ... mutta ei varsinainen uutuus sillä elinkeino- ja työvoimapolitiikan parempaa integroimista yritetty (ainakin) 1990-luvulta saakka
  - TEM:n perustaminen 2003
  - Valtion aluehallinnon toistuvat uudelleenorganisoinnit (mm. ELY ja TE-toimiustot)
- Maakunnan myötä parhaimmillaan syntyy parempi
  - omistajuus
  - yhteistyö EU-ohjelmien ja esim. maakuntakaavoituksen suuntaan
- ... mutta pahimmillaan tekeminen politisoituu ja kunnat vetäytyvät entisestään





# Tutkimaton mahdollisuus?

## Sote-palveluiden tarve ja siksi kustannukset keskittyvät

- 1/5 väestöstä kuluttaa 4/5 palveluista

## Työvoimapalveluiden tarve ja siksi kustannukset keskittyvät

- 1/2 työttömyysjaksoista päättyy nopeasti
- 1/3 asiakkaista tarvitsee palveluita
- 1/5 asiakkaista tarvitsee kuntoutusta ja muita sote-palveluita



# Asiakkaiden segmentointi on avain vaikuttavalle toiminnalle ja säästöille

## Sote-palveluiden tarve ja siksi kustannukset keskittyvät

- 1/5 väestöstä kuluttaa 4/5 palveluista  
So- ja te-palveluiden integraatio; valinnanvapaus haasteena

## Työvoimapalveluiden tarve ja siksi kustannukset keskittyvät

- 1/2 työttömyysjaksoista päättyy nopeasti ICT
- 1/3 asiakkaista tarvitsee palveluita Klassinen työnvälitys, koulutus yms.
- 1/5 asiakkaista tarvitsee kuntoutusta ja muita sote-palveluita



# Tarve sote- ja työvoimapalveluiden integraatiolle!

Sote-palveluiden tarve ja siksi kustannukset keskittyvät

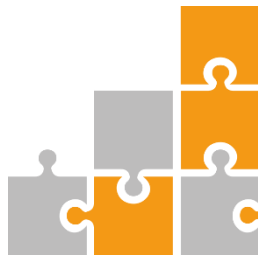
- **1/5 väestöstä kuluttaa 4/5 palveluista**

Työvoimapalveluiden tarve ja siksi kustannukset keskittyvät

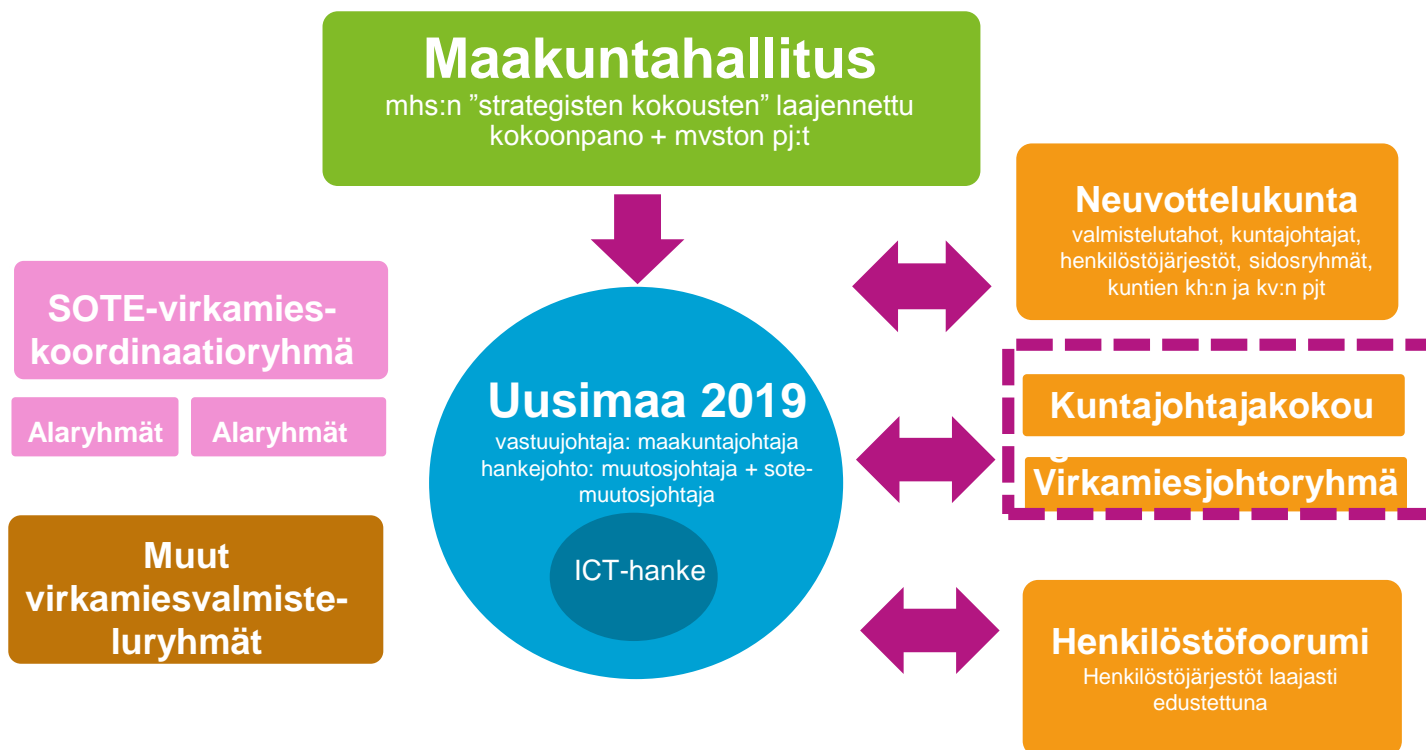
- 1/2 työttömyysjaksoista päättyy nopeasti
- 1/3 asiakkaista tarvitsee palveluita
- **1/5 asiakkaista tarvitsee kuntoutusta ja muita sote-palveluita *oikea-aikaisesti***



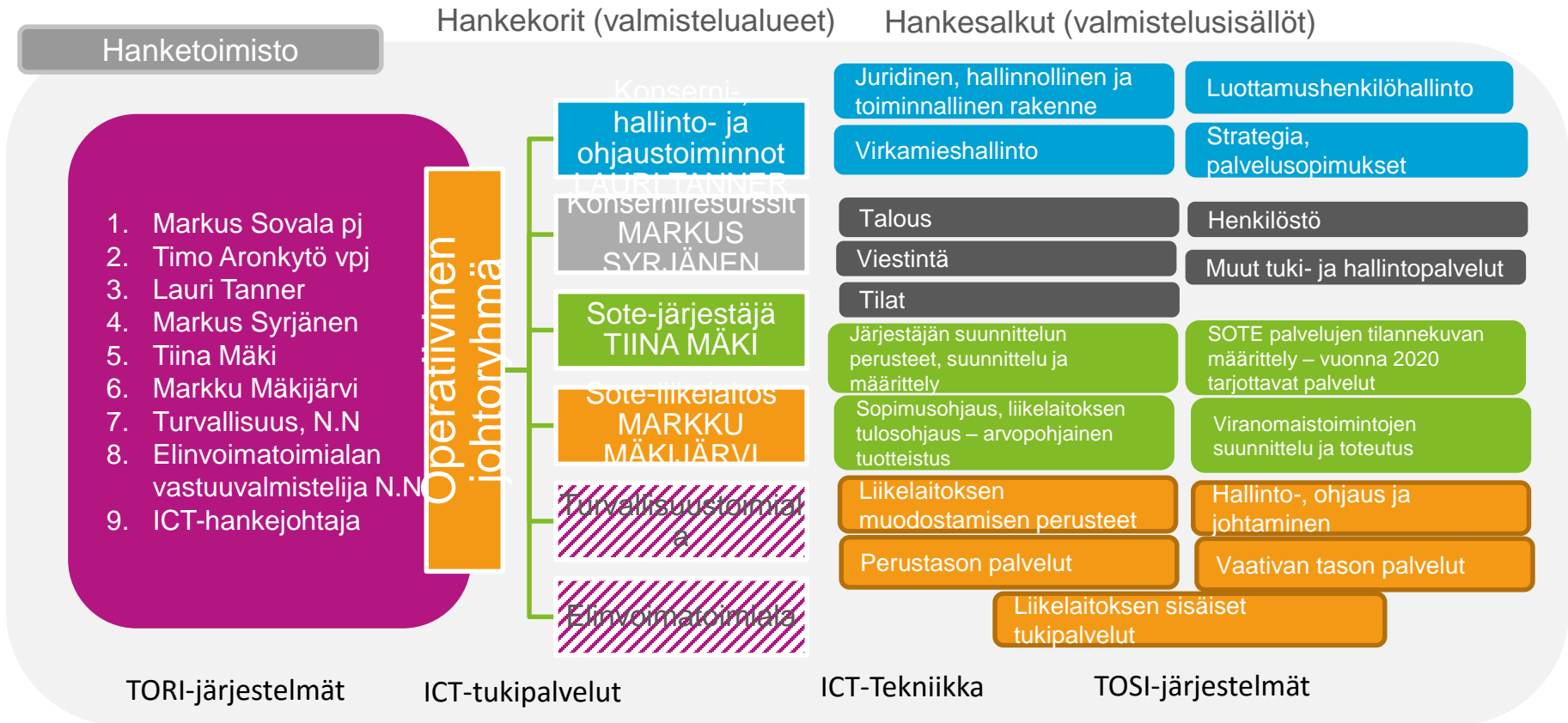
@Uusimaa2019  
hanke



# Uusimaa 2019 -hankkeen ohjausorganisaatio 2017-2018



# VALMISTELUN ORGANISOINTI: Projektoidut hankesalkut



# Viestinnän priorisointi ja ajastus

1,6 miljoonaa  
asukasta

Siirtyvä  
henkilöstö

**Päätäjät**

(luovuttavien  
organisaatioiden  
johto ja poliittiset  
päättöksetekijät)

**Käynnistymisvaihe**

Vuosi 2019

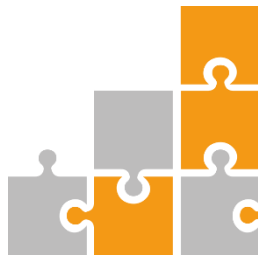
**Väliaikaishallinto**

Kesä 2018 → Joulu 2018

**Esivalmistelu**

Syky 2016 → Kesä 2018

# Talous





# Uusimaa • Nyland 2019

## Uudenmaan maakunnan talouteen kohdistuvat paineet - budjettijohtaja Markus Syrjäsen laskelmat & tulkinnat

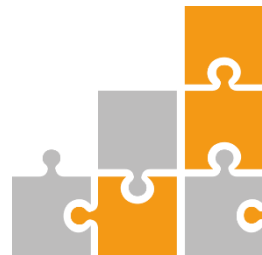
Markus Sovala

UML Valtuusto 13.3.2018



# Budjettijohtaja Markus Syrjäsen laskelmat - mistä on kysymys?

- Kyseessä on ns. painelaskelma, jonka tarkoituksena on muodostaa nyt käytävissä olevien tietojen perusteella paras mahdollinen käsitys Uudenmaan maakunnan taloudellisesta tilanteesta 2020-luvulla:
  - Laskelmassa on mukana menot arvioituna kuntien ja HUS:n nykymenojen perusteella sekä arvio maakunnan aloitusvaiheen ylimääräisistä menoista (ml. erilaiset harmonisaatiot).
  - Tulot arvioituna eduskunnan käsittelyssä olevan maakuntien rahoituslain perusteella.
  - Panielaskelmassa ei ole mukana lainkaan maakunnan omien päätöksien (esim. sopeuttamistoimet) vaikutuksia.
- Laskelman tarkoituksena on hahmottaa kuinka paljon pitää joko menoja vähentää tai tuloja kasvaa.
  - Laskelma ei ole ennuste! Sen tarkoituksena on päinvastainen eli auttaa löytämään korjaavat toimenpiteet, jotka estävät alijäämän syntymisen.



# Budjettijohtaja Markus Syrjäsen laskelmat - keskeiset tulemat

- Aloitusvuonna 2020 maakunnan talouteen olisi (ilman korjaavia toimenpiteitä) tulossa 200-400 miljoonan euron vaje. Tämä vastaa karkeasti 5 % maakunnan menoista.
- Valinnanvapauden ylimääräiset menot kasvavat 2021, mutta siirtymäkauden ylimääräiset menot supistuvat asteittain 2020-luvun kuluessa.
- 2020-luvulla alkaa vaikuttaa hallitusohjelman 3 mrd. sote-menovähennykset, joista Uuteenmaahan kohdistuu noin kolmannes eli noin miljardi euroa.
  - **Pyöristetyin numeroin heuristinen laskelma:** Maakunnan menot noin 6 mrd. € v. 2020. Kasvupaine 2020-luvulla perinteisen kustannuskehityksen ja väestörakenteen muutoksen perusteella laskettuna 1,5 mrd. € euroa, mutta rahoituslain perusteella rahoitus kasvaa vain 0,5 mrd. eurolla. Tästä syntyy noin miljardin euron paine.



# Budjettijohtaja Markus Syrjäsen laskelmat - miten niitä voi tulkita?

- Maakuntapohjaiseen sotemalliin ei sisälly Uudenmaan näkökulmasta sinänsä taloudellista riskiä – taloudelliset tulemat riippuvat rahoituslaista.
- Rahoituslain perusidea on siirtyä asteittain järjestelmään, missä maakunnan rahoitus riippuu väestömäärästä, sairastavuudesta ja muista tarvetekijöistä. Tämä siirtymä on Uudenmaan näkökulmasta suurin piirtein neutraali (kuten maan hallituksen suunnasta on toistuvasti sanottu).
- Rahoituslaissa on kuitenkin Uudenmaan näkökulmasta valuvirheitä, jotka on korjattava. Esim. väestön kasvu huomioidaan vain viiveellä (mittakaava 60-100 m€) ja yliopistosairaaloiden kustannuksia ei ole huomioitu (mittakaava 70 m€).
  - **Nämä on lain eduskuntakäsittelyssä korjattava!**
- Rahoituslaissa on kaikkia maakuntia koskevia ongelmia/haasteita:
  - Siirtymävaiheen kustannuksia ei ole huomioitu, vaikutus Uudellamaalla 200-400 m€.
    - **Tämän korjaaminen on edunvalvonnan kiireellisin kysymys!**
  - Kaikkiin maakuntiin vaikuttaa 2020-luvulla 3 mrd. euron tehostamispaine, joka voi vaatia palvelutason karsimista jos tehostaminen epäonnistuu.
    - **3 mrd. € säästö/tehostamispaine tärkeä teema 2019, 2023 ja 2027 eduskuntavaaleissa. On iso yhteiskuntapoliittinen valinta miten kestävyysvajetta supistetaan.**





Seuraa valmistelua ja osallistu keskusteluun

[www.uusimaa2019.fi](http://www.uusimaa2019.fi) • [@Uusimaa2019](https://twitter.com/Uusimaa2019) • [#Uusimaa2019](https://hashtage.com/#Uusimaa2019)

**Uusimaa • Nyland 2019**  
Uusimaa • Nyland 2019



# Kiitos

Säilytä terve itsetunto – ole avoin arvioinnille

Ole kriittinen – älä usko kaikkea ”ulkopuolista viisautta”

Älä näe ainoastaan ilmiötä – yritä ymmärtää myös ilmiön olemus

Turvaa osaaminen – luo samalla tilaa luovuudelle

Ylläpidä tahtoa tehdä – toteuta, niin huomaat onnistuvasi

